

Ein Bericht der Stiftung
zuwebe über Veränderung,
Wandel und Herausforderung

HEINZ MERZ, PRÄSIDENT

Veränderungen fordern

Sehr geehrte Damen und Herren

In einer sich stetig und zusehends schneller verändernden Welt steigt der Anspruch an die Anpassungsfähigkeit von Personen und Organisationen. Auch für die Stiftung zuwebe. Individualisierung, Digitalisierung, demografischer Wandel und dynamische Arbeitswelten sind Treiber dieser Veränderungen und verlangen Überprüfung und Anpassung des Bestehenden.

Das ist herausfordernd und bietet gleichzeitig auch Chancen. Nachfolgend einige Beispiele aus dem Alltag der Stiftung zuwebe.

Neue Technologien treiben uns an und bringen neue Optionen, die Selbstwirksamkeit von Menschen mit Beeinträchtigung zu erhöhen. Neue gesetzliche Bestimmungen wie das Gesetz über Leistungen für Menschen mit Behinderung und Betreuungsbedarf (LBBG), in Kraft seit 1. Januar 2024, bieten diesen Menschen ein grösseres Feld der Selbstbestimmung. Sie bedingen jedoch auch, mindestens teilweise, Anpassungen unserer Angebote, Strukturen und Arbeitsweisen.

Bedürfnisgerechtere und individuellere Lösungen für unsere Klientinnen und Klienten können deren Lebensqualität steigern und erfordern zusätzliche oder andere Ressourcen. Der demografische Wandel reduziert die Menge der zur Verfügung stehenden Fachpersonen und schränkt dadurch auch die Möglichkeiten der Begleitung ein. Wo hier nun die Chancen liegen und wie mit weniger zur Verfügung stehenden personellen Ressourcen weiterhin eine vergleichbar gute Begleitleistung angeboten werden kann, müssen wir in den nächsten Jahren noch herausfinden.

Um stets zukunftsfähig zu sein, müssen wir in Bewegung bleiben und diese Zukunft aktiv mitgestalten. Hier ein konkretes Beispiel wie wir uns als Stiftung zuwebe engagieren: Gesellschaftliche Themen wie Inklusion und Teilhabe sind vermehrt in aller Munde. Mit der Überzeugung, dass Be-

gegnung der erste Schritt zur Teilhabe ist, haben wir Mitte 2023 das Angebot «Seitenwechsel» ausgebaut. Mitarbeitende von Firmen und private Personen kommen dabei im Arbeits- oder Wohnalltag mit Menschen mit Beeinträchtigung in Kontakt und erhalten Einblicke in unsere Betreuungs- und Begleitarbeit. Ängste und Barrieren können während dieser Begegnungen abgebaut werden und die Teilnehmenden gehen mit einem veränderten Blick gegenüber diesen Menschen zurück in ihre Alltagsrealität. Solche Begegnungen stellen einen wichtigen Schritt dar in Richtung unserer Vision «Gesellschaft, in der Menschen mit und ohne Beeinträchtigung miteinander leben».

Ich bedanke mich bei allen, welche täglich ihr Bestes geben, um für das Wohl unserer Klientinnen und Klienten zu sorgen und ihr Fachwissen, ihre Geduld und ihr Engagement einbringen.

Weiter danke ich allen Partnern, Kunden, aber auch Spenderinnen und Spendern, welche unsere Arbeit unterstützen und der Stiftung zuwebe ihr Vertrauen entgegenbringen. Wir sind sehr dankbar, auf Partner wie Sie zählen zu dürfen.



Heinz Merz
Präsident



Einblicke zum Thema
«Fördern und Fordern» in
den Gastronomiebetrieben.

RENÉ LANDOLT, VORSITZENDER DER GESCHÄFTSLEITUNG

Wandel in der Stiftung zuwebe

Sehr geehrte Damen und Herren

Das Jahr 2023 hat viel an Veränderungen, Wandel und digitalen Neuerungen mit sich gebracht. Ein spannendes Jahr, in dem richtungsweisende und zukunftsorientierte Projekte angestossen wurden.

Ein Meilenstein in Richtung Inklusion wurde mit der Übernahme des Gastronomie-Betriebes des Restaurants Elefant gelegt. Ein Ausbildungsbetrieb in den Bereichen Restauration und Küche für die verschiedenen Lehrberufe Praxisausbildung (PrA), Eidgenössischer Berufsattest (EBA) und Eidg. Fähigkeitszeugnis (EFZ) wurde eröffnet. Auszubildende bereiten selbständig und teilweise mit Hilfe von Ausbildungspersonen feine Gerichte in der Küche zu und im Service werden die Gäste mit hoher Motivation bedient. Die kurze Übernahmefrist hat Flexibilität, Anpassungsfähigkeit und grossen Einsatz von den Fachpersonen wie auch von den Auszubildenden abverlangt. Danke an alle Beteiligten, welche mit grossem Engagement zum Erfolg beigetragen haben.

Um Klientinnen und Klienten vermehrt in logistischen und administrativen Aufgaben zu fördern, wurde das «Projekt Restwert» lanciert. In diesem Angebot werden optimale Voraussetzungen geschaffen, um Klientinnen und Klienten fit zu machen für eine mögliche Anbindung an den ersten Arbeitsmarkt. Mit dem Standort mitten in Zug wird zudem Inklusion gefördert. Arbeiten wie die Entgegennahme der zu verkaufenden Produkte, die Kundenkontakte und die Bewirtschaftung der zu versteigernden Artikel mit der anschliessenden Auslieferung, Rechnungsstellung und Verwaltung der Online-Plattform werden selbständig von unseren Klientinnen und Klienten ausgeführt.

Auch im Sportbereich hat es freudige Überraschungen gegeben. Der FC zuwebe wurde aufgelöst und vollständig in den Fussballverein Zug94 integriert. Zudem haben die Sportler an den Special Olympics World Summer Games in Berlin den erfolgreichen 4. Platz «ertschuttet». Herzliche Gratulation für diese grandiose Leistung!

Unser Engagement zur Unterstützung von Klientinnen und Klienten sowie Sportvereinen, um die Inklusion von Menschen mit Beeinträchtigungen in die Vereine zu ermöglichen, zeigt erste Erfolge. Mit Geschick, Präzision und viel Konzentration sind die Pétanque-Spielerinnen und -spieler unterwegs. Der Sportclub LES AMIS DES BOULES fördert Inklusion, indem er Trainings für Menschen mit und ohne Beeinträchtigung organisiert.

Der digitale Wandel hat auch das Fachpersonal erfasst. Mit dem neu eingeführten «Social Intranet für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter» wird digital innerhalb der Stiftung zuwebe kommuniziert. Um digital für die Zukunft gewappnet zu sein, wurde per Ende 2023 auf Microsoft365 umgerüstet. Eine Investition, welche die digitale Zusammenarbeit in Zukunft vereinfachen soll. Dank dem Mitwirken der Mitarbeitenden werden wir hier bald erste positive Veränderungen spüren. Herzlichen Dank für das Engagement.

Und zu guter Letzt noch eine weitere Veränderung für dieses Jahr: Aufgrund eines ressourcenschonenden Umgangs mit der Umwelt sollen die Printprodukte minimiert werden. Dies gilt auch für den Jahresbericht. Senden Sie uns bitte Ihre E-Mail-Adresse zu, damit zukünftig der Jahresbericht digital zu Ihnen findet. Wir freuen uns.



René Landolt

Vorsitzender der Geschäftsleitung



Einblicke zum Thema
Inklusion in das Restaurant
Elefant mit Video.

UNSERE HIGHLIGHTS 2023

Ein Jahres-Rückblick in Bildern



- 01 Sommer-Fest der Stiftung zuwebe
- 02 Begleit- und Betreuungsarbeit im Bereich Handwerk & Kunst
- 03 Team im Restaurant Elefant
- 04 «Projekt Restwert» mitten in der Stadt Zug
- 05 Weihnachtsmarkt der Stiftung zuwebe
- 06 Seitenwechsel im Garten mit der Firma Johnson & Johnson
- 07 Arbeit in der Abteilung der Mechanik
- 08 Arbeit im Garten im Lassalle-Haus in Edlibach
- 09 Sportliche Aktivitäten vom Special Team Zug94 (Bilder: Esposito Fotoart) und Training im Pétanque-Verein LES AMIS DES BOULES





STIFTUNGSRAT UND GESCHÄFTSLEITUNG

Der Jahresbericht wird digital

Der gedruckte Jahresbericht wird künftig durch digitale Möglichkeiten abgelöst. Der Inhalt bleibt, der Zugang ändert. Auf der Webseite zuwebe.ch/jb23 sind die Informationen jederzeit und von überall her abrufbar. Mit der Hinterlegung Ihrer Kontaktdaten erhalten Sie künftig den Jahresbericht jährlich online zugestellt. Das spart Energie und schont das Klima.

Für eine digitale Zustellung lassen Sie uns Ihre Kontaktdaten (insbesondere E-Mail-Adresse) zukommen, damit wir Sie auf digitalem Weg genauso erreichen können.



Kontaktformular der Stiftung zuwebe



Digitaler Jahresbericht 2023

- 01 Heinz Merz** Präsident Stiftungsrat **02 Monika Barmet-Schelbert** Vizepräsidentin Stiftungsrat
03 René Arnold Mitglied Stiftungsrat **04 Oliver Fasciati** Mitglied Stiftungsrat
05 Oliver Halter Mitglied Stiftungsrat **06 Martina Meienberg** Mitglied Stiftungsrat
07 Rahel Merenda Mitglied Stiftungsrat **08 Susan Staub-Matti** Mitglied Stiftungsrat
09 Monika Weiss Mitglied Stiftungsrat (bis Mai 2023)
10 René Landolt Vorsitzender der Geschäftsleitung
11 Ivo Betschart Geschäftsleitung Bereich Arbeit
12 Bernadette Christen Geschäftsleitung Bereich Wohnen, Stv. Vorsitz Geschäftsleitung
13 Patrik Nietlispach Geschäftsleitung Bereich Dienste

Bilanz per 31.12.

In CHF	2022	2023
Aktiven		
Flüssige Mittel & Geldanlagen kurzfristig	20 904 510	20 115 175
Übriges Umlaufvermögen	2 552 025	3 284 939
Umlaufvermögen	23 456 535	23 400 114
Finanzanlagen	200	200
Sachanlagen	4 982 326	5 972 889
Anlagevermögen	4 982 526	5 973 089
Total Aktiven	28 439 061	29 373 203
Passiven		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1 208 376	2 056 600
Übrige Verbindlichkeiten	4 428 014	4 012 226
Rückstellungen kurzfristig	409 677	537 966
Fremdkapital kurzfristig	6 046 067	6 606 792
Finanzverbindlichkeiten langfristig verzinslich	4 105 000	3 385 000
Langfristige Leasingverbindlichkeit	64 718	29 794
Fremdkapital langfristig	4 169 718	3 414 794
Reserve aus Leistungsvereinbarung & Spenden zweckgebunden	1 344 634	1 690 233
Fondskapital	1 344 634	1 690 233
Gebundenes Kapital	5 522 267	6 375 668
Freies Kapital	11 180 500	11 192 030
Jahreserfolg	175 876	93 685
Organisationskapital	16 878 642	17 661 383
Total Passiven	28 439 061	29 373 203

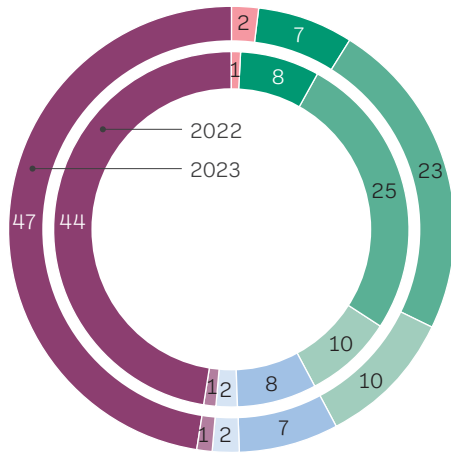


Auf unserer Webseite finden Sie den Bericht «Finanzen in Worten» sowie den Revisorenbericht.
www.zuwebe.ch/de/uber-uns/jb2023

Erfolgsrechnung

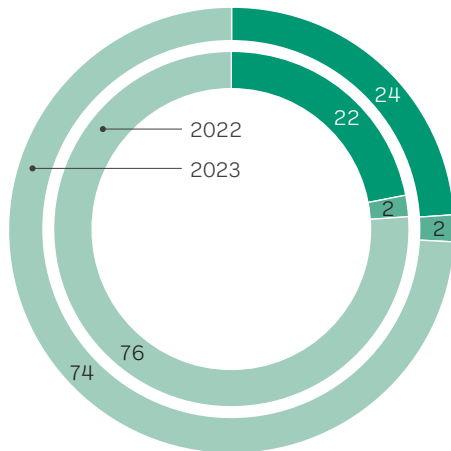
In CHF	2022	2023
Erhaltene Zuwendungen	273 055	507 730
Ertrag aus Produktion und Handel	2 525 486	2 396 793
Ertrag aus Bereich Wohnen	7 095 235	7 396 143
Ertrag aus Gastronomie	2 932 549	3 292 141
Ertrag aus IV	2 359 182	2 197 671
Ertrag aus Klientenverleih	706 375	700 112
Ertrag aus übrigen Leistungen	262 484	219 354
Beitrag aus Leistungsvereinbarung Kanton Zug	10 897 345	12 354 592
Beitrag Wohnkantone nach IVSE-Richtlinien	1 811 319	2 663 221
Total Ertrag	28 863 029	31 727 757
Betriebsaufwand	6 514 502	7 412 012
Abschreibungen	459 258	613 533
Personalaufwand	22 151 836	23 372 336
Total Aufwand	29 125 596	31 397 881
Betrieblicher Erfolg	- 262 567	329 876
Erfolg aus Betriebsliegenschaften	240 399	262 839
Ordentlicher Erfolg	- 22 168	592 715
Betriebsfremder Erfolg	19 584	-80 898
Liegenschaftserfolg EJW	27 236	-25 088
Jahreserfolg vor Veränderung Fondskapital	24 652	486 729
(-) Zuweisung/ (+) Auflösung von zweckgebundenen Spenden	46 489	13 276
Übernahme Ergebnis IV	- 49	0
(-) Zuweisung/ (+) Auflösung Reserve aus Leistungsvereinbarung	104 784	- 406 320
Jahreserfolg vor Zuweisung an Organisationskapital	175 876	93 685
(-) Zuweisung/ (+) Auflösung von Spenden gem. Reglement gebundenes Kapital	- 211 791	- 183 952
(-) Zuweisung/ (+) Auflösung freies Kapital	35 915	90 267
Saldo nach Zuweisung an Organisationskapital	0	0

Das Jahr 2023 in Zahlen



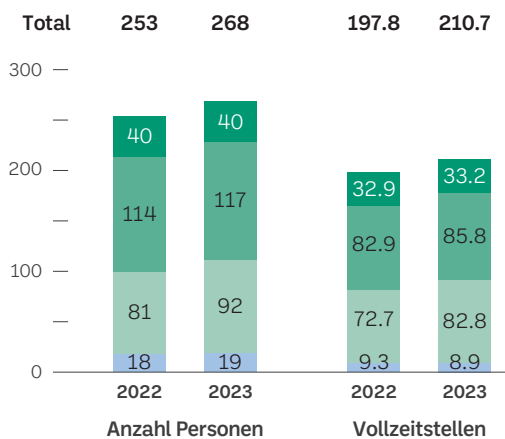
Umsätze in Prozenten

- Ertrag aus Produktion und Handel
- Ertrag aus Bereich Wohnen
- Ertrag aus Gastronomie
- Ertrag aus IV
- Ertrag aus Klientenverleih
- Ertrag aus übrigen Leistungen
- Beitrag aus Geldern Öffentliche Hand
- Erhaltene Zuwendungen/Legate



Betriebliche Aufwände in Prozenten

- Betriebsaufwand
- Abschreibungen
- Personalaufwand

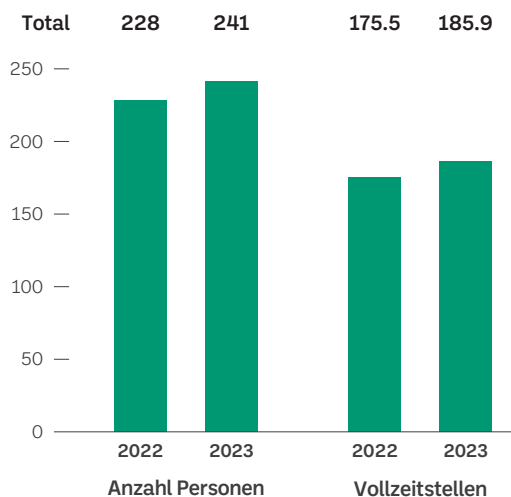


Fachpersonal nach Bereich¹

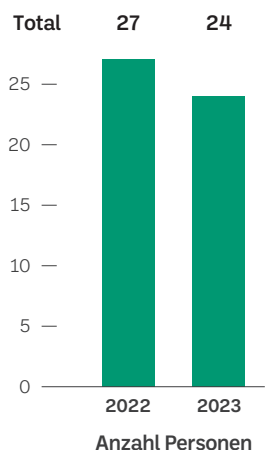
- Geschäftsbereich Dienste
- Geschäftsbereich Wohnen
- Geschäftsbereich Arbeit
- Geschäftsleitung & Fachbereiche²

¹ 2022 inkl. 3 Praktikumsstellen / 2023 inkl. 3 Praktikumsstellen

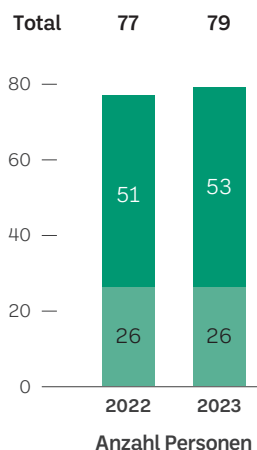
² inkl. Bildung und Berufsschule



Mitarbeitende Tagesstruktur mit Lohn (ohne IV-Massnahmen)

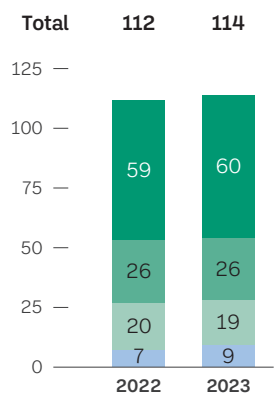


Ausbildungen IV-finanziert



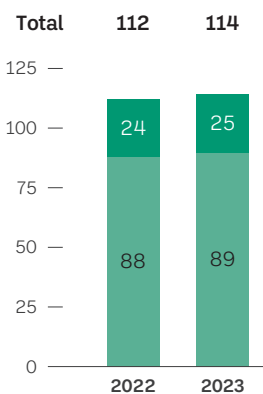
Betreute Personen Tagesstruktur (TS) ohne Lohn

TS ohne Lohn
TS ohne Lohn «Atelier Plus»



Betreute Personen nach Wohnangeboten

Wohnen Basis
Wohnen Plus
Wohnen Autonom
Wohnen Praxis



Wohnangebote Klienten nach Herkunft

Ausserkantonale
Kanton Zug

Stiftung zuwebe

Die Stiftung zuwebe engagiert sich umfassend für Menschen mit einer Beeinträchtigung. Für detaillierte Informationen über die Stiftung zuwebe stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Kommen Sie vorbei, rufen Sie uns an oder besuchen Sie uns im Internet.

Hauptsitz

Stiftung zuwebe
Untere Rainstrasse 31
Postfach
6341 Baar
Telefon 041 781 68 68
zuwebe@zuwebe.ch
www.zuwebe.ch

Produktion Bösch (Lieferadresse)

Stiftung zuwebe
Produktion Bösch
Bösch 57
6331 Hünenberg

Verkauf & Kundendienst

Telefon 041 781 62 62
kundendienst@zuwebe.ch

Bio-Gärtnerei Lassalle-Haus

Bad Schönbrunn 3
6313 Edlibach
Telefon 041 781 63 31
garten@zuwebe.ch

Spendenkonto

Postcheck: 15-585752-1

Legate und Erbschaften

Karin Fischer-Reichmuth

Gastronomiebetriebe

Crêperie Intermezzo

Grabenstrasse 6
6300 Zug
Telefon 041 781 66 66
kontakt@intermezzo-zug.ch
www.intermezzo-zug.ch

Restaurant Story

Neuhofstrasse 12
6340 Baar
Telefon 041 781 61 61
story@zuwebe.ch
www.restaurant-story.ch

Restaurant Schlosserei

Bösch 57
6331 Hünenberg
Telefon 041 781 68 00
schlosserei@zuwebe.ch
www.restaurant-schlosserei.ch

Restaurant Elefant

Dorfstrasse 1
6340 Baar
Telefon 041 781 68 68
elefant@zuwebe.ch
www.elefant.ch

www.zuwebe.ch
www.wertsache.ch
www.projekt-restwert.ch



Mitglied von

ARTISET **INNOVATION**

Impressum
56. Jahresbericht

Redaktion Andrea Kuster, Stiftung zuwebe
Gestaltung und Satz Grafikatelier Kraftsy, Baar
Fotografie Jonas Weibel, Zürich
Druck Reprotec AG, Cham

Dieser Jahresbericht wurde klimaneutral produziert.