



prüfung | steuern | beratung

BERICHT DER REVISIONSSTELLE
über die Prüfung der
JAHRESRECHNUNG 2025

STIFTUNG ZUWEBE
Untere Rainstrasse 31
6340 Baar

BERICHT DER REVISIONSSTELLE ZUR JAHRESRECHNUNG

an den Stiftungsrat
der **Stiftung zuwebe**, Baar

Prüfungsurteil

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Stiftung zuwebe – bestehend aus Bilanz per 31. Dezember 2025, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung der Rückstellungen und des Kapitals und Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden - geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens- und Finanzlage der Stiftung per 31. Dezember 2025 sowie deren Ertragslage und Cashflows für das dann abgeschlossene Geschäftsjahr in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht der Stiftungsurkunde.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Stiftung unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrates für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und den gesetzlichen Vorschriften, die ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild vermittelt, und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Stiftung zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung.

Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.
- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des internen Kontrollsystems der Stiftung abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Stiftungsrat angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Stiftung zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Stiftung von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.
- beurteilen wir Darstellung, Aufbau und Inhalt der Jahresrechnung insgesamt einschliesslich der Angaben sowie, ob die Jahresrechnung die zugrunde liegenden Geschäftsvorfälle und Ereignisse in einer Weise wiedergibt, dass eine sachgerechte Gesamtdarstellung erreicht wird.
- erlangen wir ausreichende geeignete Prüfungsnachweise zu den Finanzinformationen der Einheiten oder Geschäftstätigkeiten innerhalb der Stiftung, um ein Prüfungsurteil zur Jahresrechnung abzugeben. Wir sind verantwortlich für die Anleitung, Beaufsichtigung und Durchführung der Prüfung der Jahresrechnung. Wir tragen die Alleinverantwortung für unser Prüfungsurteil.

Wir kommunizieren mit dem Stiftungsrat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zug, 12. März 2026

brag
Buchhaltungs und Revisions AG

Simon Baumgartner
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Matthias Furrer
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung der Rückstellungen und des Kapitals und Anhang)

<i>in CHF</i>	2024	2025	<i>Anmerkung</i>
AKTIVEN			
Flüssige Mittel inkl. Festgeldanlage	896'748	1'446'918	2
Wertschriften kurzfristig realisierbar	14'056'844	13'218'190	3
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	4'808'588	4'917'544	4
Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen	150'572	201'391	5
Aktive Rechnungsabgrenzungen	678'945	687'587	
UMLAUFVERMÖGEN	20'591'696	20'471'630	
Finanzanlagen	200	400	
Mobile Sachanlagen	1'521'292	1'729'714	6
Mobile Sachanlagen in Leasing	72'174	0	6
Immobilien Sachanlagen	4'133'531	4'471'558	7
Immaterielle Sachanlagen	208'563	141'291	6
Projekte in Arbeit	72'239	123'821	6
ANLAGEVERMÖGEN	6'007'999	6'466'784	
TOTAL AKTIVEN	26'599'695	26'938'414	
PASSIVEN			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2'096'832	1'999'071	8
übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	269'792	261'126	9
kurzfristige Leasingverbindlichkeit	29'794	0	
Passive Rechnungsabgrenzungen	181'839	287'418	
Rückstellungen kurzfristig	515'235	556'121	10 / 13
FREMDKAPITAL KURZFRISTIG	3'093'492	3'103'736	
Finanzverbindlichkeiten langfristig verzinslich	3'365'000	3'345'000	11
FREMDKAPITAL LANGFRISTIG	3'365'000	3'345'000	
Reserve aus Leistungsvereinbarung (Anteil Kt. Zug & ausserkantonale)	1'371'576	1'307'390	14
Spendenfonds zweckgebunden	116'870	75'267	16
FONDSKAPITAL	1'488'446	1'382'657	
Gebundenes Kapital	7'529'470	8'040'404	17
Freies Kapital	11'101'763	11'146'716	18
Jahreserfolg	21'524	-80'099	
ORGANISATIONSKAPITAL	18'652'757	19'107'021	
TOTAL PASSIVEN	26'599'695	26'938'414	

<i>in CHF</i>	2024	2025	<i>Anmerkung</i>
Zweckgebundene Spenden	121'126	67'781	16
Freie Spenden	247'591	105'833	17
ERHALTENE ZUWENDUNGEN	368'717	173'614	
Ertrag aus Produktion und Handel	2'299'527	2'174'873	
Ertrag aus Bereich Wohnen	7'462'564	7'613'211	
Ertrag aus Gastronomie	3'372'109	3'449'270	
Ertrag aus IV	2'344'221	2'981'019	
Ertrag aus Klientenverleih	799'781	814'758	
Ertrag aus übrigen Leistungen	246'973	242'828	
BETRIEBSERTRAG	16'525'175	17'275'959	
Beitrag aus Leistungsvereinbarung Kanton Zug	13'306'618	13'649'610	
Beitrag Wohnkantone nach IVSE-Richtlinien	3'117'718	3'109'651	
BETRIEBSBEITRÄGE	16'424'336	16'759'261	
TOTAL ERTRAG	33'318'228	34'208'834	
Sachaufwand ordentlich	5'612'965	5'017'836	
Sachaufwand durch Spenden finanziert	383'252	546'894	16 / 17
Anlagennutzung	1'730'430	2'135'673	
Abschreibungen	816'959	857'761	
BETRIEBSAUFWAND	8'543'606	8'558'164	
Aufwand Personal	22'550'762	23'384'144	20
Aufwand Klienten	2'738'806	2'704'660	20
PERSONALAUFWAND	25'289'568	26'088'804	
TOTAL AUFWAND	33'833'174	34'646'968	
BETRIEBLICHER ERFOLG	-514'946	-438'134	
Ertrag aus Betriebsliegenschaften	260'980	230'003	22
BETRIEBLICHER NEBENERFOLG	260'980	230'003	
ORDENTLICHER ERFOLG	-253'966	-208'131	
Erfolg aus Finanzanlagen	904'187	471'380	21
Veränderung Wertschwankungsreserve	-969'850	-534'362	17/ 21
Liegenschaftserfolg EJW	47'682	49'894	23
Erfolg Photovoltaikanlage	0	34'734	
Aufwendungen ÄssWerk AG (in Gründung)	0	-10'035	
Ausserordentlicher Aufwand	-24'767	-11'133	15
Ausserordentlicher Ertrag	120'434	21'765	15
JAHRESERFOLG VOR VERÄNDERUNG FONDSKAPITAL	-176'280	-185'888	
(-) Zuweisung / (+) Auflösung von zweckgebundenen Spenden	-8'894	41'603	16
(-) Zuweisung / (+) Auflösung Reserve aus Leistungsvereinbarung	206'698	64'186	24
JAHRESERFOLG VOR ZUWEISUNG AN ORGANISATIONSKAPITAL	21'524	-80'099	
(-) Zuweisung / (+) Auflösung von Spenden gemäss Reglement gebundenes Kapital	23'429	331'677	17
(-) Zuweisung / (+) Auflösung freies Kapital	-44'953	-251'578	
SALDO NACH ZUWEISUNG AN ORGANISATIONSKAPITAL	0	0	

<i>in CHF</i>	2024	2025	<i>Anmerkung</i>
Betriebstätigkeit			
Jahreserfolg	21'524	-80'099	
+ Abschreibungen auf Sachanlagen	776'667	831'359	
+ Abschreibungen auf immateriellen Sachanlagen	110'769	113'010	
+ Abschreibungen die über Spenden/Kanton finanziert werden	219'902	374'090	
- Zunahme / + Abnahme kurzfristige Wertschriften	-341'915	838'654	3
- Zunahme / + Abnahme Forderungen aus Lieferung und Leistung	-2'492'383	-108'956	4
- Zunahme / + Abnahme Vorräte	6'128	-50'819	5
- Zunahme / + Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	133'091	-8'643	
+ Zunahme / - Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	40'231	-97'761	8
+ Zunahme / - Abnahme übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	3'368	-38'460	9
+ Zunahme / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	-3'534'168	105'580	
+ Zunahme / - Abnahme Rückstellungen	-22'731	40'886	
Geldfluss aus operativer Geschäftstätigkeit	-5'079'517	1'918'839	
Investitionstätigkeit			
+ Desinvestition / - Investition in Sachanlagen	-1'100'937	-1'731'553	
+ Desinvestition / - Investition immaterielle Anlagen	-41'314	-45'488	
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-1'142'251	-1'777'041	
Finanzierungstätigkeit			
+ Zunahme / - Abnahme Hypothek	-20'000	-20'000	
+ Zunahme / - Abnahme langfristige Leasingverbindlichkeit	-29'794	0	
+ Zunahme / - Abnahme Wertschwankungsreserve	969'850	534'362	
+ Zunahme / - Abnahme Reserve aus Leistungsvereinbarung	-210'681	-64'186	24
+ Zuweisung / - Auflösung Spendenfonds zweckgebunden	8'894	-41'603	16
- Zunahme / + Abnahme langfristige Wertpapiere	0	-200	
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	718'269	408'373	
Veränderung Nettogeldzufluss (-abfluss)	-5'503'499	550'171	
Nachweis Veränderung flüssiger Mittel			
Flüssige Mittel per 01.01. inkl. Kasse	6'400'246	896'747	
Flüssige Mittel per 31.12. inkl. Kasse	896'747	1'446'918	
Veränderung flüssige Mittel	-5'503'499	550'171	

Anhang IV / Rechnung über die Veränderung
der Rückstellungen und des Kapitals 2025

<i>in CHF</i>							
	<i>Anfangs- bestand 2025</i>	<i>Erträge (intern)</i>	<i>Bildung/Zugang Zuweisung (extern)</i>	<i>Interne Transfers</i>	<i>Auflösung/Abgang Verwendung (extern)</i>	<i>End- bestand 2025</i>	<i>Anmerkung</i>
Rückstellungen Ferienguthaben und Mehrstunden	515'235		40'886			556'121	
RÜCKSTELLUNGEN	515'235	0	40'886	0	0	556'121	
Reserve aus Leistungsvereinbarung	1'371'576				-64'186	1'307'390	
Spendenfonds zweckgebunden	116'870				-41'603	75'267	16
FONDSKAPITAL	1'488'446	0	0	0	-105'789	1'382'657	
Wertschwankungsreserve zuwebe	4'546'498		534'363			5'080'861	
Kapitalbildung gemäss Spendenreglement	2'982'972		-23'429			2'959'543	
Gebundenes Kapital	7'529'470	0	510'934	0	0	8'040'404	17
Erarbeitetes freies Kapital	5'139'631			62'934	-65'663	5'136'902	
Erarbeitetes freies Kapital EJW- Fonds	5'962'132		47'682			6'009'814	
Freies Kapital	11'101'763	0	47'682	62'934	-65'663	11'146'716	18
Jahreserfolg 31.12.	21'524	-21'524	-80'099			-80'099	
ORGANISATIONSKAPITAL	18'652'757	-21'524	478'517	62'934	-65'663	19'107'021	

Anhang IV / Rechnung über die Veränderung
der Rückstellungen und des Kapitals 2024

<i>in CHF</i>							
	<i>Anfangs- bestand 2024</i>	<i>Erträge (intern)</i>	<i>Bildung/Zugang Zuweisung (extern)</i>	<i>Interne Transfers</i>	<i>Auflösung/Abgang Verwendung (extern)</i>	<i>End- bestand 2024</i>	<i>Anmerkung</i>
Rückstellungen							
Ferienguthaben und Mehrstunden	537'966				-22'731	515'235	
RÜCKSTELLUNGEN	537'966	0	0	0	-22'731	515'235	
Reserve aus Leistungsvereinbarung	1'582'257		-206'698		-3'983	1'371'576	
Reserve aus IV	0					0	15
Spendenfonds zweckgebunden	107'976		8'894			116'870	16
FONDSKAPITAL	1'690'233	0	-197'804	0	-3'983	1'488'446	
Wertschwankungsreserve zuwebe	3'576'648		969'850			4'546'498	
Kapitalbildung gemäss Spendenreglement	2'799'020		183'952			2'982'972	
Gebundenes Kapital	6'375'668	0	1'153'802	0	0	7'529'470	17
Erarbeitetes freies Kapital	5'204'810			-342	-64'837	5'139'631	
Erarbeitetes freies Kapital EJW-Fonds	5'987'220				-25'088	5'962'132	
Freies Kapital	11'192'030	0	0	-342	-89'925	11'101'763	18
Jahreserfolg 31.12.	93'685	-93'685	21'524			21'524	
ORGANISATIONSKAPITAL	17'661'383	-93'685	1'175'326	-342	-89'925	18'652'757	

Anhang V / Grundsätze zur Jahresrechnung 2025

Geschäftstätigkeit

Die Stiftung zuwebe ist eine Stiftung nach schweizerischem Recht und wurde 1967 als Verein gegründet. Im Jahr 2020 wurden die Vermögenswerte des Vereins in die Stiftung überführt. Die Stiftung zuwebe bietet Menschen mit Beeinträchtigung Wohnraum, Ausbildung und Arbeit.

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER 21 und entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht, den Vorschriften der interkantonalen Vereinbarung für soziale Einrichtung (IVSE), den Vorgaben des Kantons Zug sowie den Bestimmungen der Stiftung zuwebe. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der zuwebe. Aufgrund der Vollzeitstellen und Bilanzsumme gilt die Stiftung zuwebe als grosse NON-Profit-Organisation im Sinne von Swiss GAAP FER 21.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Sofern bei den nachfolgend angeführten einzelnen Bilanzpositionen nichts anderes aufgeführt wird, erfolgt die Bewertung der Bilanzpositionen zu Marktwerten am Bilanzstichtag. Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Aktiv- und Passivbestände in fremder Währung werden zu Devisenschlusskursen am Bilanzstichtag, Geschäftsvorgänge in Fremdwährung zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet. Es können aufgrund von kaufmännischen Rundungen geringfügige Differenzen in den Beträgen der einzelnen Positionen auftreten können. Diese haben keinen Einfluss auf das Gesamtergebnis.

Flüssige Mittel

Diese Position umfasst die Kasse sowie die für die Liquiditätssicherung des operativen Betriebes genutzten Geldkonten, Callgelder und Festgelder bei Finanzinstituten. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Wertschriftenvermögen und Wertschwankungsreserve

Die Bewertung der Wertschriften erfolgt zu Marktwerten. Zur Glättung von Kurschwankungen wurde unter der Position gebundenes Kapital eine Wertschwankungsreserve gebildet. Gemäss Anlage-reglement wird die Wertschwankungsreserve je nach Erfolg der Finanzanlagen zugewiesen oder aufgelöst. Als Wertobergrenze gilt der Bilanzwert der Position „Wertschriften kurzfristig realisierbar“.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst vorausbezahlte Gutschein-Guthaben, rückforderbare Verrechnungs- und Quellensteuern, Forderungen im Zusammenhang mit Produktion, Handel und Dienstleistung sowie allenfalls andere Forderungen am Bilanzstichtag. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Vorräte

Diese Position besteht aus Lebensmitteln, Getränken, Rohmaterial und Betriebs- und Verbrauchsmaterial, welche zu 10% wertberichtigt werden.

Zusätzlich besteht die Position aus Hygieneprodukten, welche über den Webshop von Kenvue verkauft werden.

Nicht fakturierte Dienstleistungen

Unter nicht fakturierte Dienstleistungen werden Leistungen gebucht, welche aufgrund von ausstehenden Dokumenten (IV-Verfügung resp. KÜG) noch nicht gebucht werden konnten.

Aktive Rechnungsabgrenzung

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Aktivpositionen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Mobile und immobile Sachanlagen

Diese Position umfasst Mobiliar und Informatik-Hardware inklusive technischer Anlagen sowie Räumlichkeiten, welche die zuwebe für den Leistungsauftrag (inkl. Verwaltung) selbst benötigt. Allfällige Gebäudeteile, welche im Zeitpunkt der Bilanzierung nicht für die Leistungserbringung genutzt und über eine bestimmte Zeitspanne vermietet werden, sind in dieser Position ebenfalls enthalten.

Die Bewertung erfolgt zum Anschaffungswert abzüglich allfälliger Beiträge und Subventionen sowie der vorgenommenen linearen Abschreibungen nach Vorgabe der IVSE und des Kantons Zug. Dabei werden für die Informatik- und Kommunikationssysteme 33¹/₃%, für Immobilien 4% sowie für die anderweitigen Anlagen 20% p. a. abgeschrieben. Die Aktivierung erfolgt bei immobilien Sachanlagen ab einem Anschaffungswert von CHF 50 000. Bei Mobilien, Maschinen und Fahrzeugen sowie Informatik- und Kommunikationssystemen ab CHF 3 000.

Immaterielle Anlagen

Diese Position umfasst die Kosten für die Betriebssystemsoftware. Die Bewertung erfolgt zum Anschaffungswert abzüglich der vorgenommenen linearen Abschreibungen von 33¹/₃%, gemäss Vorgabe der IVSE und des Kantons Zug.

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst die Verbindlichkeiten aus Warenlieferungen und Dienstleistungen sowie andere Verbindlichkeiten am Bilanzstichtag. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Passive Rechnungsabgrenzung

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Rückstellungen

Diese Position umfasst die in der Zukunft liegenden sachlichen und zeitlichen abgegrenzten Eventualereignisse von Aufwandpositionen innerhalb des vorliegenden Rechnungsjahres. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Fondskapital

Je nach Betriebsergebnis wird das Ergebnis nach Leistungsvereinbarung dem Fonds „Reserve aus Leistungsvereinbarung“ zugewiesen, beziehungsweise entnommen.

Das Nettoergebnis aus zweckgebundenen Spendengeldern und deren Verwendung wird dem „Spendenfonds zweckgebunden“ zugewiesen, beziehungsweise entnommen.

Anhang V / Grundsätze zur Jahresrechnung 2025

Zuwendungen der öffentlichen Hand

Zuwendungen der öffentlichen Hand beinhalten im wesentlichen Baubeiträge und Subventionszahlungen an die Stiftung. Nach Swiss GAAP FER 28 wird die Bruttomethode für vermögenswertbezogene Zuwendungen angewendet. Die zu passivierende Zuwendungen werden im Anlagenspiegel gezeigt. Die Bilanz zeigt den Nettobuchwert aus Anschaffungswert abzüglich Zuwendungen und Wertberichtigungen. Die zu passivierenden Zuwendungen werden über die Laufzeit des entsprechenden Vermögenswertes (Abschreibungsdauer) erfolgswirksam aufgelöst.

Anhang VI / Rechnung über die Veränderung der mobilen und immateriellen Sachanlagen

2025 in CHF	Mobile Sachanlagen	Informatik- Systeme	Immaterielle Werte	Fahrzeuge	Projekte in Arbeit	Anlagen in Leasing	Total
Anschaffungswerte							
Bestand 01.01.2025	4'761'433	1'476'237	899'129	550'562	72'239	127'366	7'886'966
Zugänge im Geschäftsjahr	862'110	94'080	45'488	91'638	74'313	0	1'167'628
Abgänge im Geschäftsjahr	-324'941	-43'288	-22'216	0	0	0	-390'445
Reklassifikation	139'920	0	10'177	0	-22'731	-127'366	0
Brutto-Bestand 31.12.2025	5'438'522	1'527'029	932'579	642'200	123'821	0	8'664'150
Zuwendungen öffentliche Hand							
Bestand 01.01.2025	419'999	0	0	0	0	0	419'999
Auflösung Zuwendungen	-46'667	0	0	0	0	0	-46'667
Zugänge Zuwendungen	0	0	0	0	0	0	0
Total Zuwendungen öff. Hand	373'332	0	0	0	0	0	373'332
Anschaffungskosten abz. Öffentliche Zuwendungen							
	5'065'190	1'527'029	932'579	642'200	123'821	0	8'290'818
Kumulierte Wertberichtigungen							
Bestand 01.01.2025	3'209'909	1'167'408	690'566	469'624	0	55'193	5'592'700
Abgänge im Geschäftsjahr	-324'941	-43'288	-22'216	0	0	0	-390'445
Abschreibungen im Geschäftsjahr	341'225	171'612	113'010	47'133	0	0	672'980
Abschreibungen über Spenden	364'161	0	9'928	0	0	0	374'089
Abschreibungen betr. Zuwendungen	46'667	0	0	0	0	0	46'667
Reklassifikation	55'193	0	0	0	0	-55'193	0
Brutto-Bestand 31.12.2025	3'692'214	1'295'732	791'288	516'757	0	0	6'295'991
Nettobuchwert per 31.12.2025	1'372'976	231'296	141'291	125'443	123'821	0	1'994'827

Versicherungswert: Seit dem Geschäftsjahr 2011 sind die mobilen Sachanlagen (inklusive immaterielle Sachanlagen) im Curaviva Sachvertrag versichert. Im Schadenfall wird jeweils die Reparatur oder Neuanschaffung einer gleichwertigen Sache bis zum Vollwert entschädigt.

2024 in CHF	Mobile Sachanlagen	Informatik- Systeme	Immaterielle Werte	Fahrzeuge	Projekte in Arbeit	Anlagen in Leasing	Total
Anschaffungswerte							
Bestand 01.01.2024	4'216'816	1'275'683	836'848	531'236	105'604	127'366	7'093'553
Zugänge im Geschäftsjahr	509'763	150'772	41'314	49'726	72'238	0	823'813
Abgänge im Geschäftsjahr	0	0	0	-30'400	0	0	-30'400
Reklassifikation	34'854	49'782	20'967	0	-105'603	0	0
Brutto-Bestand 31.12.2024	4'761'433	1'476'237	899'129	550'562	72'239	127'366	7'886'966
Zuwendungen öffentliche Hand							
Bestand 01.01.2024	466'666	0	0	0	0	0	466'666
Auflösung Zuwendungen	-46'667	0	0	0	0	0	-46'667
Zugänge Zuwendungen	0	0	0	0	0	0	0
Total Zuwendungen öff. Hand	419'999	0	0	0	0	0	419'999
Anschaffungskosten abz. Öffentliche Zuwendungen							
	4'341'434	1'476'237	899'129	550'562	72'239	127'366	7'466'967
Kumulierte Wertberichtigungen							
Bestand 01.01.2024	2'728'913	971'121	579'797	402'875	0	29'719	4'712'425
Abgänge im Geschäftsjahr	0	0	0	-30'400	0	0	-30'400
Abschreibungen im Geschäftsjahr	287'396	168'318	110'769	52'149	0	25'474	644'106
Abschreibungen über Spenden	146'933	27'969	0	45'000	0	0	219'902
Abschreibungen betr. Zuwendungen	46'667	0	0	0	0	0	46'667
Reklassifikation	0	0	0	0	0	0	0
Brutto-Bestand 31.12.2024	3'209'909	1'167'408	690'566	469'624	0	55'193	5'592'700
Nettobuchwert per 31.12.2024	1'131'525	308'829	208'563	80'938	72'239	72'174	1'874'267

Versicherungswert: Seit dem Geschäftsjahr 2011 sind die mobilen Sachanlagen (inklusive immaterielle Sachanlagen) im Curaviva Sachvertrag versichert. Im Schadenfall wird jeweils die Reparatur oder Neuanschaffung einer gleichwertigen Sache bis zum Vollwert entschädigt.

Anhang VI / Rechnung über die Veränderung
der immobilien Sachanlagen

2025 in CHF	Liegenschaft (Inwil)	Liegenschaft (Bösch)	Liegenschaft (Ried)	Liegenschaft (EJW)	Projekte in Arbeit	Total
Anschaffungswerte						
Bestand 01.01.2025	37'969'887	19'171'092	3'322'307	1'761'960	247'409	62'472'655
Zugänge im Geschäftsjahr	609'413	0	0	0	0	609'413
Abgänge im Geschäftsjahr	0	0	0	0	0	0
Reklassifikation	247'409	0	0	0	-247'409	0
Brutto-Bestand 31.12.2025	38'826'709	19'171'092	3'322'307	1'761'960	0	63'082'069
Zuwendungen öffentliche Hand						
Bestand 01.01.2025	0	7'183'388	1'353'214	0	0	8'536'602
Auflösung Zuwendungen	0	-666'713	-108'845	0	0	-775'558
Zugänge Zuwendungen	0	0	0	0	0	0
Total Zuwendungen öff. Hand	0	6'516'675	1'244'369	0	0	7'761'044
Anschaffungskosten abz. Öffentliche Zuwendungen						
	38'826'709	12'654'417	2'077'938	1'761'960	0	55'321'025
Kumulierte Wertberichtigungen						
Bestand 01.01.2025	37'400'213	10'296'184	1'471'818	634'306	0	49'802'521
Abgänge im Geschäftsjahr	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen im Geschäftsjahr	48'443	123'953	28'515	70'478	0	271'389
Abschreibungen über Spenden	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen betr. Zuwendungen	0	666'713	108'845	0	0	775'558
Brutto-Bestand 31.12.2025	37'448'656	11'086'850	1'609'178	704'784	0	50'849'468
Nettobuchwert per 31.12.2025	1'378'053	1'567'567	468'760	1'057'176	0	4'471'556

2024 in CHF	Liegenschaft (Inwil)	Liegenschaft (Bösch)	Liegenschaft (Ried)	Liegenschaft (EJW)	Projekte in Arbeit	Total
Anschaffungswerte						
Bestand 01.01.2024	37'767'392	19'171'092	3'322'307	1'761'960	131'467	62'154'218
Zugänge im Geschäftsjahr	71'028	0	0	0	247'409	318'437
Abgänge im Geschäftsjahr	0	0	0	0	0	0
Reklassifikation	131'467	0	0	0	-131'467	0
Brutto-Bestand 31.12.2024	37'969'887	19'171'092	3'322'307	1'761'960	247'409	62'472'655
Zuwendungen öffentliche Hand						
Bestand 01.01.2024	0	7'850'101	1'462'059	0	0	9'312'160
Auflösung Zuwendungen	0	-666'713	-108'845	0	0	-775'558
Zugänge Zuwendungen	0	0	0	0	0	0
Total Zuwendungen öff. Hand	0	7'183'388	1'353'214	0	0	8'536'602
Anschaffungskosten abz. Öffentliche Zuwendungen						
	37'969'887	11'987'704	1'969'093	1'761'960	247'409	53'936'053
Kumulierte Wertberichtigungen						
Bestand 01.01.2024	37'379'820	9'505'525	1'334'459	563'827	0	48'783'631
Abgänge im Geschäftsjahr	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen im Geschäftsjahr	20'393	123'946	28'514	70'479	0	243'332
Abschreibungen über Spenden	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen betr. Zuwendungen	0	666'713	108'845	0	0	775'558
Brutto-Bestand 31.12.2024	37'400'213	10'296'184	1'471'818	634'306	0	49'802'521
Nettobuchwert per 31.12.2024	569'674	1'691'520	497'275	1'127'654	247'409	4'133'532

Anhang VII / Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Bilanz und Betriebsrechnung

Bilanzpositionen

1. Abweichungen vom Grundsatz der Stetigkeit in der Darstellung, Offenlegung und Bewertung

Keine Abweichung gegenüber dem Vorjahr.

2. Flüssige Mittel

in CHF	2024	2025
Kassen	92'456	106'558
Postkonten	93'541	137'935
Bankkonten	710'751	1'202'425
Total	896'748	1'446'918

Flüssige Mittel in Schweizer Franken sind im Umfang der Reserve aus Kapitalbildung gemäss Leistungsvereinbarung des Kantons Zug in der Position Bankkonten verfügbar.

3. Wertschriften kurzfristig realisierbar

in CHF	2024	2025
Obligationen Inland	6'452'785	6'262'740
Obligationen Ausland	1'954'365	1'503'570
Aktien Inland	2'474'336	2'248'975
Aktien Ausland	3'157'232	3'186'060
aufgelaufene Habenmarchzinsen	18'126	16'844
Total	14'056'844	13'218'189

Im Jahr 2025 erfolgte eine Entnahme von CHF 1'200'000 aus dem Wertschriftenportfolio.

4. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

in CHF	2024	2025
Debitoren Dritte	744'927	809'067
Debitoren Klienten	926'863	984'401
Debitoren Gemeinwesen und Staat	3'091'370	2'977'980
Kapitaleinlage ÄssWerk AG	0	100'000
Anzahlung an Lieferanten	6'600	3'500
Delkredere	-7'895	0
Quellensteuern Hotz	46'723	42'597
Total	4'808'588	4'917'545

Die Angaben zu den Debitoren Gemeinwesen 2024 sowie zu den Debitoren Klienten 2024 wurden nachträglich im Anhang angepasst. Diese Anpassungen betreffen ausschliesslich die Darstellung im Anhang; in der Finanzbuchhaltung selbst wurden keine Änderungen vorgenommen.

Die ÄssWerk AG wurde am 9. Januar 2026 gegründet und am 21. Januar 2026 im Handelsregister publiziert.

5. Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen

in CHF	2024	2025
Vorräte Kenvue	21'170	14'876
Vorräte zuwebe	109'292	183'944
Nicht fakturierte Dienstleistungen	20'110	2'571
Total	150'572	201'391

Das Warenlager für den Kenvue Webshop wird laufend bewertet.

Unter nicht fakturierten Dienstleistungen wurden Leistungen gebucht, welche aufgrund von ausstehenden Dokumenten (IV-Verfügung resp. KÜG) noch nicht verrechnet werden konnten.

6. Mobile und Immaterielle Sachanlagen

Hier verweisen wir auf die Darstellung im Anhang VI «Rechnung über die Veränderung der mobilen Sachanlagen».

6.1 Leihfahrzeug unentgeltlich

Von der Firma Ford Motor Company Switzerland SA haben wir unentgeltlich ein Leihfahrzeug für den Zeitraum vom 19.03.2024 bis 19.03.2025 erhalten. Das Fahrzeug wurde im Jahr 2025 übernommen und bilanziert.

7. Immoblie Sachanlagen

Hier verweisen wir auf die Darstellung im Anhang VI «Rechnung über die Veränderung der immobilien Sachanlagen».

8. Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung

in CHF	2024	2025
Kreditoren allgemein	762'113	669'512
Kreditoren gegenüber Vorsorgeeinrichtung	1'210'008	1'206'393
Kreditoren aus Umsatzsteuer	74'827	80'120
Kreditoren durch Kundenanzahlungen	49'884	43'046
Total aus Lieferung und Leistung	2'096'832	1'999'071

9. übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

in CHF	2024	2025
Quellensteuer	1'239	510
Kreditoren Gemeinwesen und Staat	268'553	260'616
Total gegenüber Öffentlicher Hand	269'792	261'126

10. Rückstellungen

Hier verweisen wir auf die Darstellung im Anhang IV «Rechnung über die Veränderung der Rückstellungen und des Kapitals 2025».

11. Finanzverbindlichkeiten langfristig

in CHF	2024	2025
Hypotheken für Betriebsgebäude Bösch	3'365'000	3'345'000
Total	3'365'000	3'345'000

Davon CHF 20'000 kurzfristige Finanzverbindlichkeiten

Die Details sind im Anhang VII, **Weitere Angaben**, unter „Verzinsliche Verbindlichkeiten“ ersichtlich.

Anhang VII / Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Bilanz und Betriebsrechnung

12. Vorsorgeverpflichtung

Die Verbindlichkeiten gegenüber der Vorsorgeeinrichtung beträgt per 31.12.2025 CHF 561'072 (Vorjahr CHF 548'827) Die Zuger Pensionskasse wies per 30.11.2025 einen Deckungsgrad von 117.00 % aus (Quelle: Homepage der Zuger Pensionskasse, www.zugerpk.ch).

Für die Durchführung der beruflichen Vorsorge im Rahmen des BVG und seiner Ausführungsbestimmung hat sich die zuwebe der autonomen öffentlich-rechtlichen Anstalt Zuger Pensionskasse angeschlossen. Die Finanzierung der beitragsorientierten Vorsorgepläne erfolgt durch Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. Der im Personalaufwand enthaltene Arbeitgeberbeitrag für diese Vorsorge beträgt CHF 2'099'405 (Vorjahr CHF 2'060'351). Die Pensionskasse gliedert sich in eine Vorversicherung und in eine Hauptversicherung. Die Vorversicherung ist eine reine Risikoversicherung, welche die Risiken Tod und Invalidität abdeckt. Die Hauptversicherung setzt sich zusammen aus einer durch die Pensionskasse geführte Spareinrichtung sowie aus einer Versicherung für die Risiken Tod und Invalidität. Die Pensionskasse kann die Leistungen ganz oder teilweise bei einer der Versicherungsaufsicht unterstellten Lebensversicherung rückdecken. Es bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

13. Rückstellungen kurzfristig

in CHF	2024	2025
Rückstellung für Ferien	239'036	206'224
Rückstellungen für Gleitzeit	276'199	349'897
Total	515'235	556'121

14. Reserve aus Leistungsvereinbarung

in CHF	2024	2025
Reserve Leistungsvereinbarung	1'582'257	1'371'576
Zuweisung Ergebnis nach LV Zug	-210'681	-64'186
Total	1'371'576	1'307'390

Im Jahr 2025 erfolgte eine Entnahme von CHF 16'000 zur Finanzierung der neuen modularen Bildungsangebote. Zusätzlich wurde die Entnahme aus dem Jahr 2025 über CHF 48'186 verbucht.

15. Wesentliche Positionen ausserordentlicher Aufwand und Ertrag

Im Wesentlichen erhielt die Stiftung zuwebe im Geschäftsjahr 2024 eine Überschussbeteiligung von der Krankentaggeldversicherung in der Höhe von CHF 77'491.

16. Spendenfonds zweckgebunden

in CHF	2024	2025
Spendenfonds zweckgebunden	116'870	75'267

Im Geschäftsjahr 2025 erhielt die Stiftung zweckgebundene Spenden von CHF 67'781, die Verwendung betrug CHF 109'384, die Differenz von CHF 41'603 wurde dem Spendenfonds zugewiesen.

17. Gebundenes Kapital

in CHF	2024	2025
Spenden gemäss Reglement gebundenes Kapital	2'982'972	2'959'543
Wertschwankungsreserven	4'546'498	5'080'861
Total	7'529'470	8'040'404

Im Geschäftsjahr 2025 wurde der Betrag von CHF 105'832 (Vorjahr CHF 247'591) den Spenden gemäss Reglement gebundenes Kapital zugewiesen, die Entnahme betrug CHF 437'510 (Vorjahr CHF 271'020).

Der Veränderungsnachweis ist aus Anhang IV, Rechnung über die Veränderung der Rückstellungen und des Kapitals 2025 zu entnehmen.

18. Freies Kapital

in CHF	2024	2025
Erarbeitetes freies Kapital	11'101'763	11'146'716

Der Veränderungsnachweis ist aus Anhang IV zu entnehmen.

Anhang VII / Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Bilanz und Betriebsrechnung

Betriebsrechnungspositionen

19. Aufwand für Fundraising

Auf den separaten Ausweis von Fundraising wurde verzichtet, weil es keine wesentlichen Aufwände während dem Betriebsjahr gab.

20. Mitarbeiterstatistik und Administrativer Aufwand

20.1 Mitarbeiter an geschützten Arbeitsplätzen und Lernende

in Anzahl Personen per 31.12.	2024	2025
Mitarbeiter an gesch. Arbeitsplatz	236	240
Tagesstruktur ohne Lohn	53	53
Tagesstruktur ohne Lohn „Atelier“	26	25
Lernende	26	27
Total	341	345

20.2 IV: Abklärungen, Arbeitstraining, Praktikum, Schnupperlehren

Anzahl Personen	2024	2025
Während des Jahres	75	94

20.3 Mitarbeiter in Betreuung, Begleitung, Administration, Führung

in Vollzeitstellen per 31.12.	2024	2025
VGL und Fachbereiche	8.42	4.30
Geschäftsbereich Arbeit	86.55	88.63
Geschäftsbereich Wohnen	91.79	94.30
Geschäftsbereich Dienste	36.70	37.48
Geschäftsbereich Bildung	0.00	5.60
Total per 31.12.	223.46	230.31

Neuer Geschäftsbereich Bildung per 01.01.2025, vorher unter VGL & Fachbereiche ausgewiesen.

20.4 Arbeitsstunden, Aufenthalts- und Bereithaltungstage

	2024	2025
Geschützte Arbeitsplätze	193.43	189.95
Anzahl Bewohner (in Wohnplätze) per 31.12.2025	117	117
Aufenthalts- und Bereithaltungsmo- nate (ab 2025 inklusive IV)	1'352	1'406

20.5 Im Geschäftsjahr 2025 betrug der Administrative Aufwand inkl. Personalaufwand CHF 4'481'890 (Vorjahr CHF 4'183'300).

21. Erfolg aus Finanzanlagen

in CHF	2024	2025
Zinsertrag	0	0
Zinsertrag Obligationen	35'525	35'583
Dividendenertrag	167'759	162'647
Realisierte Kursdifferenzen		
Wertschriften	208'475	139'697
Realisierter Devisenerfolg		
Wertschriften	17'374	-20'287
Unrealisierte Kursdifferenzen		
Wertschriften	459'936	439'188
Unrealisierter Devisenerfolg		
Wertschriften	120'671	-195'372
Aufwand Vermögensverwaltung	-65'663	-62'982
Diverses	-39'890	-27'094
Erfolg vor Zuweisung WSR	904'187	471'380
Veränderung Wertschwankungsres.	969'850	534'362
Total Wertschriftenerfolg	-65'663	-62'982

22. Betrieblicher Nebenerfolg

in CHF	2024	2025
Ertrag aus Betriebsliegenschaften	260'980	230'003
Total	260'980	230'003

23. Liegenschaftserfolg Elsa Jauch-Wormbs-Fonds

in CHF	2024	2025
Mietzinseinnahmen	132'033	129'513
Einzahlungen Nebenkosten	23'166	25'806
Reparaturen und Unterhalt	-18'823	-12'023
Übriger Liegenschaftsaufwand	-18'215	-22'923
Hypothekarzinsen	0	0
Abschreibung Liegenschaft	-70'479	-70'479
Mehreinnahmen Liegenschaft	47'682	49'894

24. Zuweisung Reserve aus Leistungsvereinbarung

in CHF	2024	2025
Erfolg	-206'698	-64'186
Erfolg nach LV Kanton Zug	-206'698	-64'186

Anhang VII / Anmerkungen zu einzelnen Positionen der Bilanz und Betriebsrechnung

Weitere Angaben

Zusätzliche Angaben zur Jahresrechnung gemäss Art. 959c OR

in CHF	2024	2025
Beträge der zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändeten oder abgetretenen Aktiven sowie der Aktiven unter Eigentumsvorbehalt:		
Produktionsstätte Bösch, Hünenberg	1'691'519	1'567'567

Die Schuldbriefe sind bei den jeweiligen Banken hinterlegt.

Eventualverbindlichkeit aus immobilien Sachanlagen

Die zuwebe hat von der öffentlichen Hand Subventionsbeiträge in die Projekte „Hauptbetrieb Inwil“, Liegenschaften Bösch und Ried erhalten.

Kanton Zug

Wird die Erweiterung/Sanierung Inwil (Hauptgebäude) vor Ablauf von 30 Jahren seit der Schlusszahlung ihrem Zweck ganz oder teilweise entfremdet bzw. ganz oder teilweise veräussert, so sind die Investitionsbeiträge des Kantons zurückzuerstatten. Der zurück zu erstattende Betrag vermindert sich pro Jahr um 3.33%.

Beitrag Hauptgebäude	CHF	24'353'941
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2024	CHF	13'811'136
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2025	CHF	13'000'152
Beitrag Wohnhaus Ried	CHF	830'897
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2024	CHF	554'186
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2025	CHF	526'514
Beitrag Produktionsküche	CHF	700'000
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2024	CHF	559'836
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2025	CHF	536'520
Beitrag Umbau Bösch	CHF	3'603'266
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2024	CHF	3'103'316
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2025	CHF	2'983'327

Bund

Beim Bund sind die Beträge zurückzuerstatten, sofern die Bauten vor Ablauf von 25 Jahren seit der Schlusszahlung zweckentfremdet werden. Der zurück zu erstattende Betrag vermindert sich pro Jahr bestimmungsgemäss um 4%.

Beitrag Hauptgebäude	CHF	9'160'000
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2024	CHF	4'396'828
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2025	CHF	4'030'432
Beitrag Bösch	CHF	3'382'000
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2024	CHF	462'718
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2025	CHF	327'442
Beitrag Ried	CHF	1'781'377
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2024	CHF	0
Eventualverbindlichkeit per 31.12.2025	CHF	0

Eventualverbindlichkeit aus Mietverträgen

In den vergangenen Jahren wurden Mietverträge mit fixen Laufzeiten abgeschlossen. Daraus resultiert per 31.12.2025 eine Eventualverbindlichkeit im Gesamtbetrag von CHF 1'500'590 (Vorjahr: CHF 1'181'704)

Wertschriften

Die Vermögensverwaltung der Wertschriften erfolgt durch Dr. Pirmin Hotz. Die Anlagen basieren auf dem überarbeiteten Anlagereglement inklusive Anhang, welches vom Stiftungsrat am 28.06.2022 in Kraft gesetzt wurde.

Entschädigung Stiftungsrat und Geschäftsleitung

Die Entschädigungen des Stiftungsrates richten sich nach dem Organisationsreglement, das seit dem 1. Januar 2020 in Kraft ist. Die Entschädigung 2025 beträgt insgesamt CHF 53'937 (Vorjahr CHF 55'844). Die Entschädigung 2025 für die Geschäftsleitung beträgt insgesamt CHF 980'473 (Vorjahr CHF 1'062'756). Die Differenz entstand aufgrund der Vakanz Leitung Wohnen von Januar – Juli 2025.

Verzinsliche Verbindlichkeiten

Raiffeisenbank Unterägeri: Hypothek	CHF	1'845'000
Produktionsstätte Bösch Hünenberg,	Zins	2.55 %
Laufzeit bis am		31.08.2026
Raiffeisenbank Zug: Hypothek	CHF	750'000
Produktionsstätte Bösch Hünenberg,	Zins	1.53 %
Laufzeit bis am		31.01.2030
Raiffeisenbank Zug: Hypothek	CHF	750'000
Produktionsstätte Bösch Hünenberg,	Zins	1.29 %
Laufzeit bis am		31.01.2030

Honorar Revisionsstelle

Jahreshonorar BRAG (Kostenschätzung) CHF 34'800 (Vorjahr CHF 34'800)

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die vorliegende Jahresrechnung beeinflussen könnten. Der Stiftungsrat genehmigt die Jahresrechnung 2025 an der Sitzung vom 12. März 2026.

Es bestehen keine weiteren ausweispflichtigen Tatbestände gemäss Art. 959c OR.